

Программа внедрения Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций («Дорожная карта»)¹Подготовительный этап (2021 год)²

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
1.	Информирование профессионального сообщества о внедрении Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Проведение всероссийской конференции	Разработчик Министерство просвещения РФ	10 ноября 2021 года	
2.	Разработка Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Акт Методические рекомендации для органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по внедрению целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	31 декабря 2021 года	
3.	Разработка демоверсии (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов	Разработана демоверсия (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов	Разработчик	31 декабря 2021	До конца года должны быть разработаны не менее 50 заданий в качестве образца

¹ Внедрение Целевой модели аттестации руководителей ОО состоит из двух частей: апробация (2021–2024) и масштабирование (2025–2030). Апробация включает три этапа: подготовительный (2021 г.); этап пилотирования (2022 год); этап реализации (2023–2024)

² Курсивом выделены основные контрольные точки программы внедрения в соответствии с Федеральным проектом «Современная школа»

Этап пилотирования (2022 год)

* Курсивом выделены основные точки критического пути программы внедрения и позиции Федерального проекта «Современная школа»

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
1.	Назначение федерального оператора целевой модели	Утвержден федеральный оператор целевой модели	Министерство просвещения РФ	1 февраля 2022 года	
2.	Подготовка и сбор заявок на участие в апробации в субъектах и муниципалитетах	Получены заявки на участие в апробации Целевой модели (не менее 10 субъектов Российской Федерации)	Министерство просвещения РФ Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	20 февраля 2022 года	Субъекты РФ во взаимодействии с муниципалитетами определяют количество участвующих муниципалитетов, формируют свои предложения по реализации целевой модели. Заявка собирается в два этапа: внутри региона с учетом количества участвующих муниципалитетов, на уровне региона с предполагаемыми операторами
3.	<i>Определение перечня субъектов Российской Федерации для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Письмо Минпросвещения России о проведении апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i> <i>Перечень субъектов РФ для апробации целевой модели аттестации</i>	<i>Министерство просвещения РФ</i>	<i>1 марта 2022 года</i>	

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
		<i>руководителей общеобразовательных организаций</i>			
4.	Заключение соглашений о поддержке реализации модели аттестации	Подписаны соглашения с учредителями ОО	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 марта 2022 года	
5.	Разработка федеральной нормативной базы на проведение аттестации по Целевой модели	Утверждены типовые нормативные документы о проведении аттестации в соответствии с Целевой моделью	Министерство просвещения РФ	15 марта 2022 года	
6.	Апробация демоверсии (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов	Демо-версия (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов прошла апробацию	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	По результатам апробации демо-версия (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов может быть доработана
7.	Разработка методических рекомендаций по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организацию переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период	Методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организации переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	Готовится полный комплект документов и примерных актов для реализации целевой модели в регионах и муниципалитетах

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
	оценки образовательных результатов ОО за период времени в 3-5 лет и иные документы для поддержки реализации целевой модели	времени в 3-5 лет и иные документы для поддержки реализации целевой модели, механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых			
8.	Разработка программы мониторинга апробации целевой модели аттестации	Разработаны показатели и формы отчетности для проведения мониторинга	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	Разработаны мониторинговые формы, подготовлена программа мониторинга
9.	Разработка федеральной (инвариантной части) контрольно-измерительных материалов	Разработаны комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, не менее 50 заданий	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	Объем определяется, исходя из количества регионов и муниципалитетов-участников
10.	Разработка программного обеспечения (ПО) и размещение инвариантной части контрольно-измерительных материалов на ПО	Разработано программное обеспечение ПО для передачи в регионы и муниципалитеты	Федеральный оператор	20 марта 2022 года	
11.	Направление пакета документов по внедрению Целевой модели в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации	Осуществлена рассылка пакета документов (программа внедрения, методические рекомендации по внедрению Целевой	Министерство просвещения Федеральный оператор	25 марта 2022 года	

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
	Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования и органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования субъекты РФ	модели, методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО и механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых), ПО в субъекты, заключившие соглашения на участие в апробации Целевой модели			
12.	Назначение операторов целевой модели регионального уровня	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций регионального оператора	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	10 апреля 2022 года	Определяются ОИВ субъекта РФ
13.	Назначение операторов целевой модели муниципального уровня	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций муниципального оператора	Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	10 апреля 2022 года	Определяются ОМСУ в рамках взаимодействия с ОИВ субъекта РФ
14.	Разработка примерного графика проведения аттестации руководителей/кандидатов на должность руководителя ОО	Утверждены графики проведения аттестации, списки участников	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию	1 мая 2022 года	График предполагает апробацию во второй половине 2022 года, с акцентом на последний квартал

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
			полномочий в сфере образования		
15.	Интеграция программного обеспечения собственного информационный ресурс оператора Целевой модели	Интегрированное ПО на информационном ресурсе оператора Целевой модели	Региональные операторы Муниципальные операторы	1 мая 2022 года	
16.	Разработка региональной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов	Разработаны комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого субъекта Российской Федерации. Предполагается разработка дополнительных градаций тестирования с учетом типов школ (городская школа, сельская школа, малокомплектная школа и т.п.)	Региональные операторы	1 мая 2022 года	Разработка региональной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов
17.	Разработка муниципальной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов)	Разработаны комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого муниципалитета – участника	Муниципальные операторы	1 мая 2022 года	Разработка муниципальной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов
18.	Интеграция вариативной	Готовое ПО для	Региональные операторы	30 мая 2022 года	

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
	части контрольно-измерительных материалов (регионального муниципального уровней) программное обеспечение Целевой модели (ПО)	проведения аттестации в соответствии с Целевой моделью с учетом региональной и муниципальной специфики	Муниципальные операторы		
19.	Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор Министерство просвещения РФ	1 июня 2022 года	Проведен мониторинг готовности к апробации
20.	Проведение обучения председателей, секретарей и членов аттестационных комиссий	Обучены все представители аттестационных комиссий из субъектов Российской Федерации и муниципалитетов, подавших заявки	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	30 августа 2022 года	
21.	Проведение обучения экспертов-оценивающих результаты выполнения заданий	Обучены эксперты-оценивающие результаты выполнения заданий в количестве, достаточном для запланированных аттестаций	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	30 августа 2022 года	
22.	Регистрация участников аттестации (на основании утвержденного графика)	Зарегистрированы участники аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	31 августа 2022 года	

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
	в личных кабинетах ³				
23.	Проведение аттестаций в рамках Целевой модели (пилотирование)	Промежуточные результаты аттестации и экспертной работы, отраженные в аттестационной системе и в личных кабинетах участников	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы Председатели, секретари и члены аттестационных комиссий Эксперты, оценивающие результаты выполнения заданий	31 августа — 15 декабря 2022 года	По разработанному ранее графику
24.	<i>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Министерство просвещения РФ Федеральный оператор</i>	<i>15 сентября 2022 года</i>	
25.	Утверждение результатов аттестации в рамках Целевой модели	Правовые акты об утверждении прошедших аттестацию в должностях	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	В течение всего периода аттестации	
26.	Мониторинг, сбор и обобщение информации по итогам аттестации, доработка программного обеспечения, нормативной базы и заданий с учетом реализованной практики	Статистические и аналитические материалы по итогам аттестации, предложения по доработкам нормативной базы и информационной среды	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	15 декабря 2022 года	

³ Личные кабинеты содержат форму заполнения портфолио участником аттестации

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
27.	Доработка Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций по результатам апробации	Доработана по результатам пилотирования Целевая модель аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Разработчик	25 декабря 2022 года	
28.	Доработка программного обеспечение (ПО) Целевой модели	Доработано программное обеспечение (ПО) Целевой модели	Федеральный оператор	25 декабря 2022 года	В первый год реализации проекта представлен вариант системы проведения аттестации с ограниченной функциональностью для тестирования и доработки. Полнофункциональный вариант начинает работу в 2023 году
29.	Подготовка итоговых и отчетных материалов по результатам апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Проведена апробация целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор	31 декабря 2022 года	
30.	Утверждение Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Утверждена Целевая модель аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	31 декабря 2022 года	

Этап реализации 2023–2024 гг.⁴

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
1.	Подготовка и сбор заявок на участие в апробации в субъектах и муниципалитетах	Получены заявки на участие в апробации Целевой модели (не менее чем 10 субъектов Российской Федерации)	Министерство просвещения РФ Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	10 января	Субъекты РФ во взаимодействии с муниципалитетами определяют количество участвующих муниципалитетов, формируют свои предложения по реализации целевой модели. Заявка собирается в два этапа: внутри региона с учетом количества участвующих муниципалитетов, на уровне региона с предполагаемыми операторами
2.	Определение перечня субъектов Российской Федерации для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Письмо Минпросвещения России о проведении апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций Перечень субъектов РФ для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	1 февраля	

⁴ Указаны периоды реализации сразу для двух лет – двух рабочих циклов расширения охвата целевой моделью субъектов РФ и муниципалитетов

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
3.	Заключение соглашений о поддержке реализации модели аттестации	Подписаны соглашения с учредителями ОО	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 февраля	
4.	Обновление федеральной нормативной базы на проведение аттестации по Целевой модели	Обновлены типовые нормативные документы о проведении аттестации в соответствии с Целевой моделью	Министерство просвещения РФ	1 марта	

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
5.	Обновление методических рекомендаций по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организацию переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период времени в 3-5 лет и другие документы для поддержки реализации целевой модели	Обновлены методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организации переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период времени в 3-5 лет и другие документы для поддержки реализации целевой механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых	Федеральный оператор	1 марта	Готовится полный комплект документов для реализации целевой модели в регионах и муниципалитетах
6.	Обновление программы мониторинга апробации целевой модели аттестации	Обновлены показатели и формы отчетности для проведения мониторинга	Федеральный оператор	1 марта	По необходимости
7.	Обновление федеральной (инвариантной части) контрольно-измерительных материалов	Обновление комплекты диагностических материалов и оценочных средств	Федеральный оператор	1 марта	По необходимости

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
8.	Обновление программного обеспечения (ПО) и размещение инвариантной части контрольно-измерительных материалов на ПО	Обновлено программное обеспечение ПО для передачи в регионы и муниципалитеты	Федеральный оператор	5 марта	По необходимости
9.	Направление пакета документов по внедрению Целевой модели в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования и органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования субъекты РФ	Осуществлена рассылка пакета документов (программа внедрения, методические рекомендации по внедрению Целевой модели, методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО и механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых), ПО в субъекты, заключившие соглашения на участие в апробации Целевой модели	Министерство просвещения Федеральный оператор	15 марта	
10.	Назначение операторов целевой модели регионального уровня	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	25 марта	Определяются ОИВ субъекта РФ

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
		регионального оператора			
11.	Назначение операторов целевой модели муниципального уровня	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций муниципального оператора	Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	25 марта	Определяются ОМСУ в рамках взаимодействия с ОИВ субъекта РФ
12.	Разработка примерного графика проведения аттестации руководителей/кандидатов на должность руководителя ОО	Утверждены графики проведения аттестации, списки участников	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	1 апреля	
13.	Интеграция программного обеспечения собственный информационный ресурс оператора Целевой модели	Интегрированное ПО на информационном ресурсе оператора Целевой модели	Региональные операторы Муниципальные операторы	1 апреля	По необходимости
14.	Разработка и обновление региональной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов	Разработаны и обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого субъекта Российской Федерации. Предполагается разработка	Региональные операторы	15 апреля	

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
		дополнительных градаций тестирования с учетом типов школ (городская школа, сельская школа, малокомплектная школа и т.п.)			
15.	Разработка и обновление муниципальной (вариативной части контрольно-измерительных материалов)	Разработаны и обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого муниципалитета – участника	Муниципальные операторы	15 апреля	
16.	Интеграция вариативной части контрольно-измерительных материалов (регионального муниципального уровней) программного обеспечения Целевой модели (ПО)	Готовое ПО для проведения аттестации в соответствии с Целевой моделью с учетом региональной и муниципальной специфики	Региональный оператор Муниципальный оператор	25 апреля	
17.	Проведение обучения председателей, секретарей и членов аттестационных комиссий	Обучены все представители аттестационных комиссий из субъектов Российской Федерации и муниципалитетов, подавших заявки	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	25 мая	По необходимости
18.	Проведение обучения	Обучены эксперты-	Федеральный оператор	25 мая	По необходимости

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
	экспертов-оценивающих результаты выполнения заданий	оценивающие результаты выполнения заданий в количестве, достаточном для запланированных аттестаций	Региональные операторы Муниципальные операторы		
19.	<i>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Министерство просвещения РФ Федеральный оператор</i>	<i>1 июня</i>	
20.	Регистрация участников аттестации (на основании утвержденного графика) в личных кабинетах ⁵	Зарегистрированы участники аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	5 июня	
21.	Проведение аттестаций в рамках Целевой модели (пилотирование)	Промежуточные результаты аттестации и экспертной работы, отраженные в аттестационной системе и в личных кабинетах участников	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы Председатели, секретари и члены аттестационных комиссий Эксперты, оценивающие результаты выполнения заданий	5 июня — 15 декабря	По разработанному ранее графику
22.	<i>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Министерство просвещения РФ Федеральный оператор</i>	<i>15 сентября</i>	

⁵ Личные кабинеты содержат форму заполнения портфолио участником аттестации

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
23.	Утверждение результатов аттестации в рамках Целевой модели	Правовые акты об утверждении прошедших аттестацию в должностях	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	В течение всего периода аттестации	
24.	Мониторинг, сбор и обобщение информации по итогам аттестации, доработка программного обеспечения, нормативной базы и заданий с учетом реализованной практики	Статистические и аналитические материалы по итогам аттестации, предложения по доработкам нормативной базы и информационной среды	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	15 декабря	
25.	<i>Подготовка итоговых и отчетных материалов по результатам апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Завершена апробация целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Федеральный оператор</i>	<i>31 декабря</i>	
26.					

Этап масштабирования (развития и совершенствования) 2025–2030 гг.

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
1.	Подготовка нормативного правового акта по результатам апробации Целевой модели	Акт Министерства просвещения РФ об утверждении результатов апробации и дальнейшей реализации Целевой модели	Министерство Просвещения РФ	1 февраля 2025 года	
2.	Подготовка обновленных проектов нормативных правовых актов для ОИВ и ОМСУ по реализации модели аттестации	Утверждены обновленные нормативные документы по реализации модели аттестации в субъекте Российской Федерации	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	20 февраля 2025, далее до 20 января ежегодно	Комплект документов обновляется ежегодно по необходимости
3.	Обновление методических рекомендаций по проведению аттестации руководителей ОО и кандидатов в направлениям)	Методические рекомендации по проведению аттестации руководителей ОО и кандидатов в руководители ОО	Федеральный оператор	20 февраля 2025, далее до 20 января ежегодно	Комплект документов обновляется ежегодно по необходимости
4.	Обновление списка операторов целевой модели регионального и муниципального уровней	Обновленный список операторов целевой модели регионального и муниципального уровней	Федеральный оператор Целевой модели аттестации Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	1 марта 2025, далее до 1 февраля ежегодно	Список обновляется ежегодно по необходимости

5.	Интеграция программного обеспечения в собственный информационный ресурс оператора Целевой модели	Интегрированное ПО на информационном ресурсе оператора Целевой модели	Региональные операторы Муниципальные операторы	05 марта 2025, далее до 05 февраля ежегодно	
6.	Разработка общероссийского графика проведения аттестации руководителей ОО и кандидатов на должности руководителей ОО в целом по Российской Федерации (определение хронологических параметров аттестационного цикла).	Общероссийский график проведения аттестации руководителей ОО и кандидатов на должности руководителей ОО	Федеральный оператор Целевой модели аттестации Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	График обновляется ежегодно
7.	Регистрация участников аттестации (на основании утвержденного графика) в личных кабинетах ⁶	Зарегистрированы участники аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	По общероссийскому плану-графику	В соответствии с ежегодным планом-графиком аттестации
8.	Обновление региональной нормативной базы на проведение аттестации по Целевой модели	Утверждены обновленные нормативные документы о проведении аттестации в субъекте Российской Федерации	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости

⁶ Личные кабинеты содержат форму заполнения портфолио участником аттестации

9.	Обновление федеральной (инвариантной части) контрольно-измерительных материалов	Обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации	Федеральный оператор Эксперты-разработчики	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости
10.	Обновление региональной (вариативной) части контрольно-измерительных материалов	Обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого субъекта Российской Федерации. Предполагается разработка дополнительных градаций тестирования с учетом типов школ (городская школа, сельская школа, малокомплектная школа и т.п.)	Региональные операторы Эксперты-разработчики	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости
11.	Обновление муниципальной (вариативной) части контрольно-измерительных материалов	Обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого муниципалитета – участника	Муниципальные операторы Эксперты-разработчики	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости

12.	Интеграция вариативной части контрольно-измерительных материалов (регионального и муниципального уровней) программное обеспечение Целевой модели (ПО)	Готовое ПО для проведения аттестации в соответствии с Целевой моделью с учетом региональной и муниципальной специфики	Региональный оператор Муниципальный оператор	1 апреля 2025, далее до 1 марта ежегодно	По мере необходимости
13.	Проведение обучения председателей, секретарей и членов аттестационных комиссий	Обучены все представители аттестационных комиссий из субъектов Российской Федерации и муниципалитетов, подавших заявки	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	1 мая 2025, далее до 1 апреля ежегодно	По мере необходимости
14.	Проведение обучения экспертов-оценивающих результаты выполнения заданий	Обучены эксперты-оценивающие результаты выполнения заданий в количестве, достаточном для запланированных аттестаций	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	1 мая 2025, далее до 1 апреля ежегодно	По мере необходимости
15.	Проведение аттестаций в рамках Целевой модели	Промежуточные результаты аттестации и экспертной работы, отраженные в аттестационной системе и в личных кабинетах участников аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы Председатели, секретари и члены аттестационных комиссий Эксперты, оценивающие результаты выполнения заданий	По общероссийскому плану-графику	

16.	Утверждение результатов аттестации в рамках Целевой модели	Правовые акты об утверждении прошедших аттестацию в должностях	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	По общероссийскому плану-графику	
17.	Мониторинг, сбор и обобщение информации по итогам аттестации, доработка программного обеспечения, нормативной базы и заданий с учетом реализованной практики	Статистические и аналитические материалы по итогам аттестации, предложения по доработкам нормативной базы и информационной среды	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	Ежеквартально, 15 числа каждого последнего месяца квартала	
18.	Подготовка итоговых и отчетных материалов по результатам реализации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Отчет и аналитическая записка по реализации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор	31 декабря	Ежегодный отчет на основе 4-х мониторингов